



VISIONS- OG STRATEGIPLAN 2018 - 2022

REVIDERET UDGAVE GODKENDT AF KOMMUNALBESTYRELSEN DEN 25. FEBRUAR 2021

Forord

Tønder Kommunes Visions- og Strategiplan 2018-2022 er et resultat af Kommunalbestyrelsens strategiproces i foråret 2018. Formålet med Visions- og Strategiplanen er at sætte pejlemærker for den retning, vi ønsker, kommunen skal udvikle sig i.

I januar 2021 er planen blevet revideret med to nye elementer, som Kommunalbestyrelsen har ønsket skal være med til at sætte retning for udviklingen i Tønder Kommune:

- Det ene er FN's verdensmål, der handler om at gøre verden til et bedre sted gennem bæredygtig udvikling. For at prioritere den lokale indsats har Kommunalbestyrelsen udvalgt de 8 verdensmål, der skal sættes særligt fokus på i Tønder Kommunes arbejde med social, økonomisk og miljømæssig bæredygtig udvikling. Visions- og Strategiplanens målsætninger og strategiske indsatser hviler på disse 8 verdensmål.
- Det andet element er Mestring af Eget Liv, der handler om at hjælpe det enkelte menneske med at håndtere sin livssituation. Tilgangen har været en bærende tilgang på det sociale område og er nu løftet op og bredt ud til at være en grundlæggende strategi for måden at tænke og arbejde på i Tønder Kommune.

Visions- og Strategiplanen danner grundlag for de politiske prioriteringer - blandt andet i forbindelse med budgetlægningen. Samtidigt er planen en rettesnor for det arbejde, som Tønder Kommunes mange medarbejdere udfører hver eneste dag.

I konkretiseringen af indsatserne involveres kommunens ledere og medarbejdere, som har fagekspertisen, men også borgere, virksomheder og øvrige samarbejdspartnere inddrages, hvor det er relevant. Det er i samspillet mellem interessenter med forskellige synsvinkler, at vi kan skabe en reel udvikling.

Venlig hilsen
Henrik Frandsen
Borgmester



Vision

TØNDER KOMMUNE PÅ FORKANT MED UDVIKLINGEN

Tønder Kommune vil være en kommune, hvor det er attraktivt at bo, leve og drive virksomhed, og som er attraktiv at besøge. Vi ønsker, at vores borgere oplever høj livskvalitet og bliver boende i kommunen. Men vi vil også arbejde for, at flere nye borgere vælger at bosætte sig. Derfor vil vi skabe gode rammer for borgere og virksomheder – blandt andet med afsæt i 8 af FN's verdensmål for bæredygtig udvikling – og dermed understøtte øget bosætning i Tønder Kommune.

Det gør vi ved at arbejde i to spor:

BORGERFOKUS

Vi fokuserer på stærke indsatser i kerneydelserne

Vi vil lykkes med at få flere unge i uddannelse

Vi ønsker, at borgerne oplever høj kvalitet i ydelserne, og at de er aktive i forhold løsninger, der påvirker deres livssituation.

Vi understøtter en udvikling der gør, at borgerne mestrer eget liv.

Vi er overbeviste om, at gode skoler og dagtilbud, jobmuligheder og aktivt fritidsliv har afgørende betydning for lysten til at bo i kommunen.

Det skal være attraktivt at vende tilbage til Tønder Kommune.

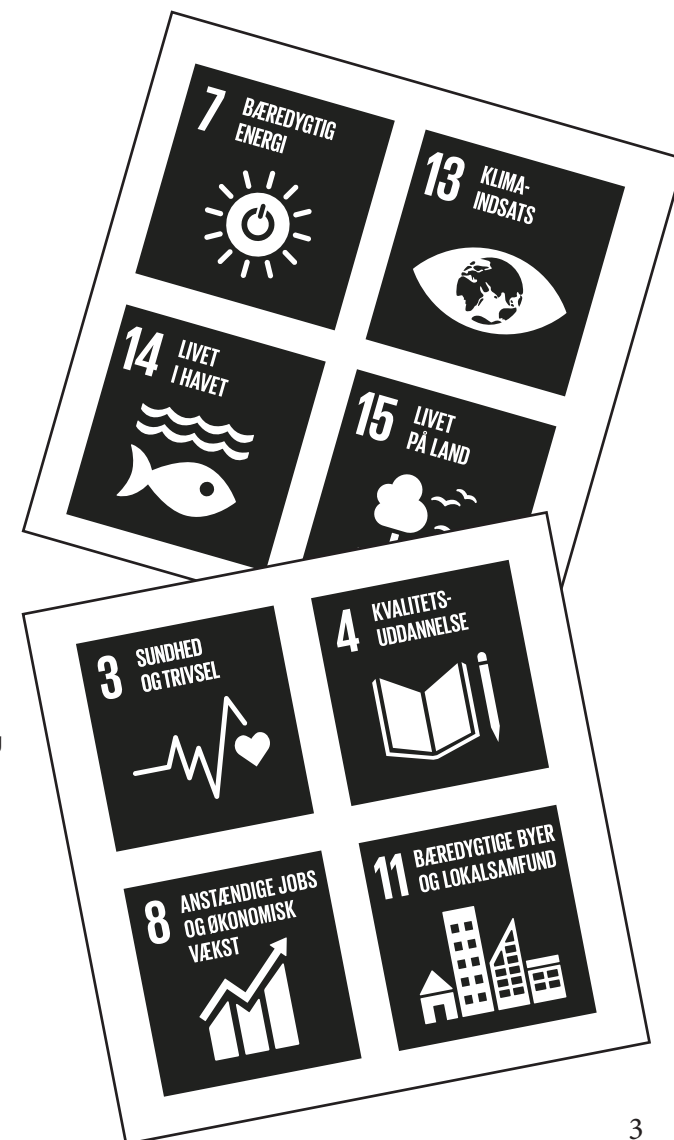
Vi understøtter vækst og udvikling med rammer og ressourcer.

VÆKST & UDVIKLING

Vi understøtter foreningslivet og netværksdannelse.

Vi understøtter foreningslivet i udviklingsprojekter, der styrker by- og landdistriktsudvikling.

Vi har fokus på udvikling af rammevilkår, der understøtter erhverv, turisme og detailhandel og indgår i et aktivt samarbejde med aktørerne.



Målsætninger

i 2022 ønsker vi...



at vi er lykkedes med at forbedre sundhedsprofilen



at vi er lykkedes med at forbedre kvaliteten i folkeskolerne og i dagtilbud



at andelen af borgere udenfor arbejdsmarkedet er faldet mærkbart



at der er skabt flere bæredygtige bosætningsmiljøer i Tønder Kommune



at forbedre klima- og miljøindsatsen ved at mindske klimaaftrykket og øge biodiversiteten

Strategier

Fire strategier viser vejen til vores måde at tænke og arbejde på.

1

TIDLIG INDSATS SOM METODE

"Tidlig indsats" er en tænkning, der skal gælde i vores tilgang til alle opgaver. Jo tidligere vi tager fat om udfordringerne, jo bedre kan vi løse dem både af hensyn til vores borgere, faglighed og økonomi. Vores forståelse af tidlig indsats er, at vi sætter ind med indsatser, så snart vi oplever noget, der kan udvikle sig til en problemstilling. Dermed er vi på forkant og undgår, at en lille krusning udvikler sig til et stort problem.

Traditionelt arbejdes der med tidlig indsats på børneområdet. I Tønder Kommune breder vi begrebet ud, så vi tænker tidlig indsats ind i alt, hvad vi gør. Udover småbørnsområdet gælder det også for uddannelse og beskæftigelse samt i forhold til alle sociale og sundhedsmæssige indsatser. Tidlig indsats gælder også i forhold til det tekniske område, hvor klimatilpasning er et eksempel. Ligeledes handler tidlig indsats om at støtte op om iværksættere som et fundament for virksomhedsskabelse. Endelig har vi fokus på tidlig indsats i forhold til kommunens økonomi - både ved budgetlægning og ved budgetopfølgning.

2

MESTRING AF EGET LIV

Mestring betyder kort fortalt at være i stand til at håndtere sin livssituation så selvstændigt som muligt.

Alle mennesker ønsker en meningsfuld tilværelse, og alle har et potentiale, som de ønsker at udfolde.

Nogle borgere har brug for hjælp til at kunne håndtere deres livssituation og til at skabe sig en meningsfuld tilværelse.

3

BÆREDYGTIG BENYTTELSE AF DE STEDBUNDNE KVALITETER

De stedbundne kvaliteter handler om alt det unikke, som andre ikke har, og som ikke kan flyttes. Det er her, Tønder Kommune for alvor adskiller sig fra andre kommuner, og hvor vi derfor har særlige strategiske muligheder. Vores beliggenhed som nabo til Tyskland og med Nationalpark Vadehavet langs hele vestkysten er noget helt enestående. Dertil kommer en lang række kvaliteter i form af kunst, kultur, historie og lokalt producerede fødevarer.

Med strategien "Bæredygtig benyttelse af de stedbundne kvaliteter" vil vi gøre brug af alt det unikke – og samtidig passe godt på det. Vi vil videreudvikle den grønne profil og tænke den ind i forhold til f.eks. energi, klimasikring og økologi.

De mange stedbundne kvaliteter er med til at fortælle den gode historie om Tønder Kommune. Vi vil fortælle historien højt! Målet med dette er at øge selvforståelsen blandt kommunens borgere og dermed øge bosætningen i kommunen. Endelig skal historien være "Reason to go" i forhold til turister og andre besøgende.

4

SUNDHED, KULTUR OG NATUR I FÆLLESSKABER

Med denne strategi sættes retningen for at skabe nye sammenhænge gennem en række borgernære indsatser. Vi vil tænke muligheder og ressourcer mere sammen på tværs, og dermed skabe mere velfærd.

Vi vil gøre brug af de ressourcer, vi råder over. Udover de stedbundne kvaliteter kan vi udnytte overskydende kapacitet i bygninger (f.eks. haller) og inden for infrastrukturen (f.eks. bus og tog). Endelig er de mange frivillige foreninger og andre ildsjæle ressourcer, der i høj grad bidrager til at skabe fællesskaber i mange forskellige sammenhænge.

Strategiske indsatser

I de konkrete indsatser på vej mod målene arbejder vi i to spor. Det ene handler om **Borgerfokus**, hvor vi sætter stærkt ind på at øge kvaliteten i udvalgte kerneydelser. Det andet spor handler om **Vækst og Udvikling**, som er en forudsætning for Tønder Kommunes fortsatte eksistens.

BORGERFOKUS

Klima og Miljø

Etablering af et grønt regnskab
Klimaplan gennem DK2020-partnerskabet
Arbejde med biodiversitet

Frivillighed og Fællesskaber

Forebygge sygdom og ensomhed
Understøtte aktivt medborgerskab
Nye bo-former
Understøtte initiativer/events omkring de stedbunde kvaliteter

Sundhed og Trivsel

Det nære sundhedsvæsen
Forebyggelse og rehabilitering

Uddannelse og Beskæftigelse

Markant højnelse af kvaliteten i folkeskolerne
Understøtte virksomhedernes efterspørgsel efter kvalificeret arbejdskraft
Øge virksomhedernes rekrutteringsgrundlag bl.a. ved opkvalificering af arbejdskraft og ledige.
Øge antallet af kommunale arbejdspladser ved at udbyde højt kvalificerede botilbud på handicapområdet

Bosætning

Skabe flere bæredygtige bosætningsmiljøer
Understøtte fortætning af bykerner

By- og Landdistriktsudvikling

Støtte op om lokalsamfundenes udvikling, herunder indsatser i Landdistrikts- og Bosætningsudvalget
Forbedring af logistik og infrastruktur

Erhverv og Turisme

Attraktiv samarbejdspartner for aktørerne på området
Understøtte erhvervsfremmende foreninger
Understøtte at der skabes vækst med udgangspunkt i de stedbundne kvaliteter

VÆKST & UDVIKLING





TØNDER KOMMUNE

RIG PÅ **TUR**